

Bilan de mandat de l'équipe de coordination municipale de Vaour - 2020/2026

Chères Vaouraises, chers Vaourais,
C'est la dernière fois que nous pouvons nous exprimer librement vers vous.

En effet, à partir du 1^{er} septembre, nous entrerons en période de réserve pré-électorale et il ne nous sera plus possible de communiquer sur notre action municipale.

C'est pourquoi nous voulions aujourd'hui dresser le bilan de notre mandat et souhaitons revenir sur ce qui fait l'originalité de notre fonctionnement, à savoir : **le schéma de gouvernance et le rôle de l'équipe de coordination municipale**. Nous avons créé une organisation permettant à des personnes non élues de participer aux prises de décisions municipales au sein du groupe de coordination.

C'est en ce sens principalement que nous parlons de "*participation*" mais nous savons que ce n'est qu'un début. Si ce schéma de gouvernance intéresse et inspire différents acteurs de la vie démocratique, nous constatons que parmi les communes participatives, certaines ont exploré d'autres chemins participatifs, par exemple en associant les habitants à la constitution d'un budget municipal...

Nous sommes inscrits en tant que commune participative au réseau Actions Communes, qui est une ressource fondamentale et nous permet d'être fédéré autour des nouvelles pratiques démocratiques. C'est d'ailleurs avec ce réseau que nous avons organisé et accueilli en 2024 les Rencontres Nationales des Listes et Communes Participatives, avec plus de 500 participant·es venu·es de la France entière. Celles de l'année 2025 se tenaient la semaine dernière à Poitiers, Nathalie Mulet et Thierry Vignolles y étaient pour représenter Vaour mais aussi pour continuer à s'inspirer de ce que proposent les autres communes.

« J'ai adoré faire partie de ce groupe ! »

Léonore Strauch

Il y aurait beaucoup à dire sur notre équipe de coordination. Nous ne nous connaissions pas

toutes et tous très bien en début de mandat, nous avons appris à nous connaître en partageant les valeurs communes de respect et de défense du bien commun. Nous nous sommes structurés autour de règles de fonctionnement strictes, de la signature d'une charte sur les principes relationnels et de protocoles précis, ce qui nous a permis de réussir à travailler ensemble efficacement.

Tout le monde ne s'est pas investi de la même façon et certaines personnes ont même, pour diverses raisons personnelles, abandonné l'aventure municipale. C'est dommage mais compréhensible puisqu'on ne savait pas vraiment ce qui nous attendait. Une grande majorité du groupe reste engagée mais le départ des un·es a augmenté la charge de travail des autres. Aujourd'hui nous arrivons en fin de mandat, fatigués mais fiers de ce que nous avons accompli. Il faut se rendre compte que le nombre de sujets différents est impressionnant et que chaque sujet demande un niveau d'expertise élevé. C'est au fil du temps que nous avons acquis les compétences nécessaires pour traiter tous ces dossiers.

Un des fondements de notre système est aussi la tenue régulière de **Cafés et Apéros Citoyens**, au cours desquels les villageois·es peuvent faire remonter des problématiques et réfléchir ensemble à des sujets présentés par l'équipe de coordination.

« Cette aventure municipale a été pour moi d'une immense richesse au niveau humain, intellectuel et politique. »

Claire Davienne

Dès le début du mandat nous avons mis en place des **commissions municipales** ouvertes (excepté les commissions Gouvernance et Ressources Humaines), où tous les habitant·es peuvent s'investir et apporter leurs idées et savoirs-faire. Les commissions étant autonomes, leur fonctionnement est hétérogène, certaines sont très actives, d'autres au contraire et nous le déplorons, n'ont pas la même dynamique.





Commission Aménagement

Une grande réalisation a été la mise en œuvre du PLUI, qui s'est faite en cohérence avec les besoins et les projets des habitant-es. Un gros travail a été fait pour le recensement des projets, pour informer et accompagner au mieux et pour défendre au niveau de la 4C, du bureau d'étude et de la DDT, les projets portés par la municipalité et ses habitant-es. Notons aussi les questions de circulation au centre bourg, où le travail n'est pas terminé mais qui s'est fait en concertation avec les personnes intéressées lors de plusieurs Cafés-Citoyens. Il y a aussi eu la finalisation de l'adressage, la gestion de l'arrivée de la fibre optique, une forte réactivité pour la réparation prompte du trou de la route de Cordes, la rénovation de la place de l'église avec rampe d'accès PMR et bien sûr, l'Escalier, véritable "pont" entre la prairie et la place du village...



Commission Social

Le travail de la commission sociale est souvent peu visible, ceci s'explique par la volonté de maintenir la confidentialité sur des situations critiques et préoccupantes. Nous noterons la rénovation des logements communaux afin d'accueillir de nouveaux arrivants, la demande de logements est très forte depuis le début du mandat ; le traitement réussi de la question de la ruine rue du Nord ; la réactualisation du Plan Communal de Sauvegarde ; l'accueil d'une famille en difficulté, etc. Une longue réflexion est en cours quant à la mobilité sur notre territoire. Le déménagement du cabinet médical (*nous cherchons encore à faire venir sur Vaour un médecin généraliste qui assurerait des permanences régulières*) à la place du Coq a permis de mieux organiser la Maison du Causse et d'offrir de meilleures conditions de travail à ses occupant-es (Agence Postale Communale ; France Services ; ADMR et Familles Rurales). L'implantation réussie et nécessaire de France Services nous reconforte, avec une belle équipe qui fait face avec cœur et sérieux à des situations complexes et délicates, une équipe qu'il faudra continuer à soutenir sans failles.



Commission Enfance-jeunesse

Plusieurs membres de l'équipe de coordination ont participé activement à la commission Enfance Jeunesse du Causse, afin de défendre à la communauté de communes les besoins des enfants du Causse, notamment concernant les infrastructures dédiées aux enfants. Ainsi, un projet de maison d'assistantes maternelles est en cours sur le site de Fontbonne et une antenne du centre de loisirs intercommunal est en projet sur Vaour. De même, les NAP (nouvelles activités périscolaires) ont perduré dans les écoles de Vaour et Penne alors qu'elle ont été supprimées dans le reste de la 4C.

Nous n'avons malheureusement pas réussi à impliquer comme nous l'aurions souhaité, les jeunes dans la vie communale. Beaucoup de choses reste à améliorer : gestion structurée du local jeune, lutte contre les pratiques addictives, sensibilisation aux communs (des dégradations de mobilier urbain et des toilettes publiques ont été constatées à de trop nombreuses reprises). Nos jeunes méritent d'être mieux pris en compte et nous regrettons de n'avoir pas pu mener une politique ambitieuse en leur faveur.



Commission Budget

Peu de personnes impliquées dans cette commission pourtant essentielle à la vie communale. Néanmoins, les finances de la commune sont saines malgré de nombreuses restrictions budgétaires imposées par l'État. Nous remarquons que les communes en général n'ont environ que 10 % de marge de manœuvre pour concevoir de nouveaux projets, ce qui est très contraignant ; de plus, la recherche de subventions est une tâche énergivore et difficile. Un choix fort a été fait en 2025, pour venir en aide à la SICA de Vaour, afin de maintenir l'activité de cet atelier de transformation alimentaire. Nous avons également inscrit dans le budget 2025 le remplacement de la chaudière municipale, ainsi que l'isolation et chauffage/climatisation du théâtre de la Commanderie.



Commission Eau et Assainissement

Le fait marquant de cette commission est la finalisation de l'interconnexion des réseaux d'adduction d'eau potable avec la commune de Penne. Et malgré un taux de calcaire plus élevé qu'avant, les habitant-es de Vaour ont maintenant accès à une eau potable en quantité suffisante et de bien meilleure qualité.

Depuis 2022, la 4C détient la compétence assainissement collectif. Si le transfert de compétence est aujourd'hui effectif, il reste encore de nombreuses démarches à réaliser (entretien du réseau local d'assainissement ; schéma directeur à l'échelle 4C ; règlement de service ; harmonisation des tarifs pour l'ensemble des communes concernées dans un délai de 10 ans ; etc.). C'est un des chantiers à venir pour la prochaine équipe municipale.



Commission Communication aux habitant-es

7 membres actifs-ves ; 1 réunion par semaine ; 72 Vaourettes ; 470 publications sur le site Internet ; 7 Échos de Vaour rédigés et distribués ; la création d'une nouvelle identité visuelle pour le village ; un nouveau site Internet en cours ; fabrication de 3 panneaux sur la commune, avec affichages réguliers ; soutien aux Cafés et Apéros Citoyens ; 1 stand mensuel sur le marché du jeudi matin ; 1 ou 2 bouteilles de bulles par an avec petits gâteaux ; beaucoup de rires. Il reste cependant des points à améliorer, en particulier la communication vers les personnes isolées et vulnérables, ainsi que des communications rapides adressées à tout le monde en cas d'urgence (tempête annoncée, pénurie ou pollution de l'eau, etc.). Le seul moyen efficace que nous avons adopté pour communiquer des informations à toutes et tous est la distribution en boîtes aux lettres de courriers papier imprimés.



Commission Transition écologique

Embellissement du village : plantations d'arbres fruitiers avec les enfants de l'école ; palissage de l'espace poubelle ; remise en valeur des chemins autour de Vaour ; Sauvegarde des milieux humides avec le nettoyage des berges du Lac ; mise en place de l'Observatoire de la Biodiversité en lien avec la commune de Penne ; Construction d'un pigeonnier contraceptif, etc. Il reste beaucoup à faire mais la commission salue l'implication de certain-es habitant-es autour du même idéal, qui est la préservation et la mise en valeur du patrimoine naturel et écologique.



Commission Culture et Patrimoine

Création de l'association "Vaour en fête" ; demande et obtention d'une subvention de la Région pour "Jour de fête" ; la fête du village autour du 21 juin qui connaît un succès grandissant chaque année ; aménagement de la Salle Voutée de la Commanderie en ERP (Établissement Recevant du Public) ; réfection complète du toit de l'église ; création du Centre d'Art Pol Roux et installation de l'exposition permanente des tableaux de Pol Roux dans l'Église Notre Dame de l'Assomption ; accompagnement et attributions de subventions aux associations locales ; collaboration étroite avec l'Été de Vaour pour l'organisation du festival ; installation d'un plancher et de luminaires dans la salle de musique, etc.



Commission Ressources Humaines

La commune de Vaour compte aujourd'hui 9 salarié.es. Un grand merci à : *Basile, Beate, Boris, Claire, Francine, Jean-François, Hélène, Lisa et Véronique* pour leur engagement et leur professionnalisme.

Un grand merci également à toutes les personnes qui ont œuvré par le passé en tant que salarié-es au sein de la mairie et qui ne sont plus en poste aujourd'hui.

Les élu.es référent.es se doivent d'être proche et à l'écoute des personnes qui travaillent pour toutes et tous, cela demande beaucoup de temps ; temps qui nous a quelquefois manqué mais le lien a toujours été fort et respectueux. Elles et ils ont d'autant plus de mérite car il leur faut faire preuve d'une grande autonomie et de prises régulières d'initiatives.

C'est grâce à l'équipe salariée que le village est vivable et que les habitant.es peuvent bénéficier de services vitaux, tels que l'approvisionnement en eau potable ; l'accompagnement à France Service ; l'accès aux collèges et écoles grâce au ramassage scolaire ; l'entretien du parc de logements communaux et bien d'autres services encore. Nous leur rendons ici hommage et les félicitons pour la qualité de leur travail.



Commission Gouvernance et Communication interne

Objectif : mettre de l'huile dans les rouages !

C'est l'organe responsable de l'animation de la vie du groupe de coordination :

Garante du respect de la charte et du schéma de gouvernance, cette commission assure des temps d'écoute pour prévenir les conflits, rappelle cadre et règles qui garantissent un sentiment sécurisant pour ses membres et interpelle le groupe quand les décisions ne sont pas prises de façon conformes au schéma de gouvernance.

C'est la commission qui assure le "prendre soin", et veille à l'harmonie du groupe quand elle est menacée.

Elle organise également les temps de bilans individuels et collectifs et les moments conviviaux pour se rencontrer aussi de façon informelle...

Elle assure le suivi du renouvellement des mandats des référent-es des commissions et des engagements de chacun.e, ainsi que l'accompagnement des équipes de secrétaires de séances et d'animatrices.



Groupe Opérationnel

Composé du Maire, de ses adjointes, de la référente aux bâtiments communaux et des secrétaires de mairie, ce sont elleux qui assurent au quotidien la gestion des affaires municipales ; la représentation au sein des instances extérieures ; qui siègent à la communauté de commune 4C ; qui informent ; qui reçoivent les doléances des habitant-es ; qui gèrent les urgences. C'est un rôle à part dans notre organigramme. Le niveau de responsabilité est élevé, la charge de travail lourde et la charge mentale énorme. Autant dire que ce groupe est aujourd'hui fatigué et qu'il faudrait peut-être réussir à mieux répartir ces charges et responsabilités pour qu'un mandat ne soit pas perçu comme un sacerdoce. Le Maire et ses adjointes sont parfois soumis-es à un rythme infernal et cumulent des "triples journées", entre leur rôle en mairie et des sollicitations permanentes, leurs activités professionnelles et leur vie de famille. Il serait intéressant pour une future équipe de mieux borner les tâches du/de la Maire et des adjoint-es afin que tout soit mieux réparti.



Notre bilan en chiffres

(avec une pointe de sourire)

- **150 réunions de coordination municipale** d'1h30 chacune : nous connaissons désormais toutes les chaises de la salle commune par leur prénom.
- **1 500 décisions prises au consentement** : preuve que discuter longtemps peut vraiment mener à... l'accord !
- **600 heures de réunion du bureau opérationnel** : certain.es ont presque élu domicile à la mairie.
- **21 Conseils Municipaux** : assez pour que l'horloge de la salle soit devenue notre plus fidèle témoin.
- **1 536 lignes de comptes-rendus** : un vrai roman collectif... sans suspense, mais avec beaucoup de majuscules.
- **2 504 heures consacrées à l'antenne 4G** : un sujet qui nous a fait passer du mode avion au mode marathon.
- **1 refus d'implantation, puis 1 demande d'implantation d'antenne 4G** : la démocratie, c'est aussi savoir changer de fréquence.
- **35 607 mètres parcourus à pied dans la commune** : nos baskets en savent désormais autant que nous sur Vaour.
- **50 habitant-es engagé-es dans les commissions et groupes-projets** : soit 1 Vaourais.e sur 8... la participation citoyenne, c'est concret !
- **35 Cafés ou Apéros Citoyens** : parce que les grandes idées naissent souvent autour d'un petit verre.
- **17 "Vive l'Amour, Vive Vaour !"** en discours officiel : notre devise tient la distance.





Pour terminer, nous n'avons que très peu évoqué le rôle des élu.es au sein des instances extérieures avec notamment le Conseil Communaire de la 4C. C'est un rôle essentiel qui demande beaucoup de temps de présence, de nombreuses réunions, de la réflexion ainsi que de la stratégie politique pour que les intérêts du village soient considérés à leur juste valeur. Vaour et les communes limitrophes de Penne, St-Michel de Vax et Roussayrolles, qui entretiennent des liens étroits et partagent des valeurs communes, auront été durant ces 6 années un laboratoire d'expérimentation démocratique, tout autant qu'une vitrine pour montrer aux autres communes, encore gérées "à l'ancienne", qu'un autre mode de fonctionnement est possible et nécessaire.

« J'ai été fière d'avoir été accueillie au sein d'une équipe chaleureuse et compétente ainsi que d'avoir pu m'engager pour ma commune en me sentant vraiment utile. »

Claire Simon

Vous dire aussi que, bien que la charge soit importante, les leviers de motivation sont nombreux, car à ce niveau municipal et malgré les nombreuses contraintes, nous sentons que nous sommes au bon endroit pour agir à l'échelle locale. Les communes participatives sont **un rempart à la dégradation démocratique**, nous tissons des liens pour abaisser les clivages, nous partageons le pouvoir afin que les décisions soient les plus justes et intelligentes possible.

Nous avons fait de nombreuses erreurs mais nous avons gagné en compétence au fil du temps et nous sentons aujourd'hui que le travail effectué jusque là doit servir de base à une nouvelle aventure démocratique.

Le mouvement que nous avons réussi à mettre en place et que nous expérimentons depuis 5 ans mérite d'être poursuivi et amélioré. C'est un souffle qui ne peut s'éteindre, la seule réponse à un monde toujours plus violent, bancal et à un fonctionnement politique qui laisse de moins en moins de place aux personnes.

En mars 2026, vous aurez à élire une nouvelle équipe pour administrer votre commune. Nous estimons qu'un simple bulletin de vote dans l'urne et s'en remettre pendant 6 ans aux élus en place ne sera malheureusement pas suffisant pour qu'on puisse vivre en harmonie dans le même village. Vous aurez donc à vous positionner et choisir quel sera votre degré d'engagement pour votre commune. Nous avons donné le meilleur de nous même, tant sur le terrain que d'un point de vue politique voire philosophique, mais nous ne pourrons continuer seules. Nous avons besoin de nouvelles énergies afin que ce mouvement perdure et s'améliore. Nous vous encourageons donc à porter avec nous, puis avec de nouvelles personnes, cet élan pour agir sur deux tableaux, le **mieux vivre ensemble à Vaour** et **la transformation sociétale de notre pays** !

Vive l'Amour !

Vive Vaour !

L'équipe de coordination municipale : Gisèle Andrieu, Sophia Boughlima, Adria Cordoncillo, Isabelle Cotté, Jeanne Damery, Claire Davienne, Ignace Fabiani, Cathy Grèzes, Damien Gris, Nathalie Mulet, Julie Rigou, Melvin Rocher, Tom Sabatier, Catherine Samuel, Claire Simon, Jérémie Steil, Léonore Strauch, Thierry Vignolles



Les Rencontres Nationales des Listes et Communes Participatives d'Actions Communes - Vaour - Août 2024